

REPUBLIC OF IRAQ

MINISTRY OF HIGHER EDUCATION AND  
SCIENTIFIC RESEARCH

AL-ZAHRAWI UNIVERSITY

College of health & medical techniques/MLT dep.



جمهورية العراق

وزارة التعليم العالي والبحث العلمي

جامعة الزهراوي

كلية التقنيات الصحية والطبية / قسم تقنيات المختبرات الطبية



جمهورية العراق

وزارة التعليم العالي والبحث العلمي

جامعة الزهراوي

كلية التقنيات الصحية والطبية / قسم تقنيات المختبرات الطبية

الخطة الاستراتيجية للأعوام 2026 - 2030

أعداد: أ.د. ناجح هاشم كاظم

أ.د. عبد الحسين حسن

م.م. سنان فرات حسين

MINISTRY OF HIGHER EDUCATION  
AND SCIENTIFIC RESEARCH

AL-ZAHRAWI UNIVERSITY  
College of Health & Medical Techniques

Dean office

No: 211

Date: 27/12/2025



وزارة التعليم العالي و البحث العلمي

جامعة الزهراوي

كلية التقنيات الصحية و الطبية

مكتب العميد

العدد: 211

التاريخ: 27/12/2025

### امر اداري

استناداً للصلاحيات المخولة لنا وبناءً على مقتضيات مصلحة العمل تقرر تشكيل لجنة الخطة الاستراتيجية

لقسم تقنيات المختبرات الطبية في كليتنا للعام الدراسي 2025\_2026 من السادة المدرجة أسمائهم ادناه :

|        |                     |
|--------|---------------------|
| رئيساً | أ.د. ناجح هاشم كاظم |
| عضوا   | أ.د. عبد الحسين حسن |
| عضوا   | م.م. سنان فرات حسين |

للعمل بموجبه مع التقدير...

أ.د. هبة علوان السلامي

العميد

27/12/2025



- نسخة منه الى //  
مكتب العميد المحترم... لأجراء اللازم مع التقدير  
مكتب معاون العميد... للتفضل بالاطلاع مع التقدير  
مكتب معاون الإداري المحترم... للتفضل بالاطلاع مع التقدير  
قسم تقنيات المختبرات الطبية... لأجراء اللازم مع التقدير  
المصادرة... لتتخذه مع الأولويات

Phone: +9647810269666

E-mail: info@alzahu.edu.iq

Address: Iraq, Karbala, Karbala-Najaf Road, Pole 1111

رقم الهاتف: +9647810269666

البريد الإلكتروني: info@alzahu.edu.iq

العنوان: العراق، كربلاء، طريق كربلاء- النجف، مقابل العمود 1111



قسم تقنيات المختبرات الطبية – جامعة الزهراوي

الرؤية والرسالة والاهداف لسنة 2025-2026

### رؤية القسم

الارتقاء بالمستوى التعليمي في مجال العلوم الطبية المساندة من خلال تقديم برامج أكاديمية متميزة محلياً وإقليمياً، وإعداد خريجين يمتلكون المعرفة والخبرة اللازمة للعمل في المختبرات الطبية. ويهدف القسم إلى إعداد كوادر مؤهلة قادرة على تحسين السلوك الصحي في المجتمع، بحيث يكون الخريج ملماً بالمهارات العلمية والعملية، وقادراً على الإسهام الإيجابي في تطوير القطاع الصحي الحكومي والخاص، ونشر الوعي في مجالات الصحة العامة، بالإضافة إلى دعم وإثراء البحث العلمي المتخصص في مجال المختبرات الطبية..

### رسالة القسم

يهدف قسم تقنيات المختبرات الطبية إلى رفد سوق العمل بكوادر خدمية متخصصة تتمتع بمؤهلات علمية رصينة، ومعايير تقنية حديثة، ومهارات مهنية مبنية على أسس أخلاقيات العمل. كما يسعى القسم إلى تهيئة الخريجين للعمل في المؤسسات الصحية والبحثية، دعماً للقطاعات الحكومية والخاص، من خلال تقديم خدمات عالية الجودة، وتطوير قدرات الكادر التدريسي والطلابي في مجالات البحث العلمي والمعرفة، وتعزيز خدمة المجتمع. ويعمل القسم أيضاً على توسيع آفاق التعاون العلمي مع الأقسام المناظرة والمؤسسات ذات العلاقة، بما يحقق تفاعلاً مستمراً عالي الجودة، ويسهم في الارتقاء بالمهنة على المستويين المحلي والعربي..

### أهداف القسم

- 1- إعداد كوادر مهنية مختصة وكفؤة في مجال التحليلات المرضية، بحيث يتمكن الخريج بعد إتمام سنوات الدراسة الأربع من مواكب التطورات العلمية والتقنية والعمل في المؤسسات الصحية العامة والخاصة.
- 2- الطبية التحليلات مجال في العملية الخبرة اكتساب من تمكّنهم للطلبة تدريبية مواقع توفير
- 3- الإسهام في استكمال التشخيص المرضي من خلال التعاون والاندماج مع الفروع والأقسام الصحية الأخرى



4-تنمية روح الأمانة العلمية والدقة والنزاهة في إجراء الفحوصات المخبرية المختلفة.

5-تعزيز دور القسم في البحث العلمي من خلال استثمار مختبراته لخدمة الأساتذة والمختصين في استكمال متطلبات بحوثهم

6-تزويد السوق المحلي بخبرات مؤهلة تمتلك طابعًا تخصصيًا في المجال الصحي بشكل عام والمختبري بشكل خاص

#### الأهداف العلمية للقسم

- 1-إعداد كوادر مهنية، علمية، وفنية مختصة للعمل في مختبرات المستشفيات ودوائر وزارة الصحة والمختبرات العامة والخاصة، بما يسهم في خدمة المجتمع.
- 2-تطوير القدرات البحثية والعلمية والتقنية للتدرسيين والخبيرين، ومواكبة التطورات الحديثة، وتشجيع استخدام الأساليب المتقدمة في مجالات التخصص.
- 3-تعزيز العلاقات العلمية والبحثية مع الأقسام المناظرة في الكليات والجامعات الأخرى من خلال الندوات والدورات وورش العمل التدريبي واستثمارها في تطوير القدرات وتحقيق الفائدة المتبادلة خدمة للصالح العام.
- 4- تقديم الاستشارات العلمية والتقنية والبحثية للإسهام في حل المشكلات العلمية والتخصصية التي قد تظهر في المؤسسات ذات العلاقة
- 5- التأكيد على أن الأستاذ الجامعي قيمة وثروة ورصيد علمي يجب الحفاظ عليه وتطويره



## مقدمة:

التخطيط الاستراتيجي هو عملية تحديد رؤية المنظمة وأهدافها وغاياتها طويلة الأمد، وتخصيص الموارد اللازمة لتحقيقها، عبر تحليل البيئة الداخلية والخارجية لتحديد الفرص والتهديدات، ووضع الخطط التفصيلية التي توجه مسار العمل وتضمن تحقيق الأهداف، مما يمنح المنظمة بوصلة للنجاح والتكيف المستمر مع المتغيرات .

تم تصميم الخطة الاستراتيجية بهدف تحقيق رؤية ورسالة القسم، وستتبع هذه الخطة بوضع خطة تنفيذية تفصيلية لتحقيق أهدافه. يهدف ذلك إلى تحويل الخطة إلى إجراءات عملية وفعالة تعكس التزام القسم بتحقيق رسالته وتحقيق أهدافه في سياق التعليم العالي.

يقوم القسم في هذا الوقت بمراجعة البنية التحتية من مختبرات وقاعات دراسية واجهزة ومعدات مختبرية اضافة لتوزيع المهام على الاعضاء والتدريسيين والتأكيد على الجانب النظري والعملي وتدريب الطلبة وبذل جهود كبيرة في اوصول المعلومات وتوجيههم اضافة الى اكتسابهم المهارات المناسبة.

منافسوننا هم الاقسام المناظرة داخل و خارج البلاد.

REPUBLIC OF IRAQ

MINISTRY OF HIGHER EDUCATION AND  
SCIENTIFIC RESEARCH

AL-ZAHRAWI UNIVERSITY

College of health & medical techniques/MLT dep.



جمهورية العراق

وزارة التعليم العالي والبحث العلمي

جامعة الزهراوي

لية التقنيات الصحية والطبية/ قسم تقنيات المختبرات الطبية

ما يميزنا هو البنية تحتية من بنايات و مستلزمات دراسية متلائمة و  
التدريس عالي الكفاءة.



## كلمة السيد رئيس القسم

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

أرحب بكم أجمل ترحيب في صفحة قسم تقنيات المختبرات الطبية في كلية الزهراوي الجامعة، أحد الأقسام الحيوية التي تضطلع بدور محوري في إعداد كوادر تقنية مؤهلة تسهم في دعم النظام الصحي والبحثي داخل وخارج مؤسساتنا الصحية.

يسعى القسم إلى تقديم برامج تعليمية وتدريبية عالية الجودة، تواكب التطورات المتسارعة في مجالات التحاليل المخبرية، التشخيص المخبري، والتقنيات الحديثة في مجال التحليلات المرضية، وذلك من خلال مناهج علمية متقدمة، وكادر تدريسي يمتلك الخبرة والكفاءة الأكاديمية والمهنية.

بدأ قسم تقنيات المختبرات الطبية باستقبال طلابه منذ تاسيسه عام 2013-2014 والعمل على تهيئة كل متطلبات التميز العلمي لهم من خلال توفير كوادر متخصصة بمختلف الاختصاصات ذات العلاقة والالقاء العلمية والتي تعمل بكل تفاني وحرص على رفع المستوى العلمي لطلاب القسم بالإضافة الى تطوير وسائل التدريس الجامعي والبحث العلمي المتقدم من خلال تجهيز القاعات الدراسية والمختبرات التعليمية باحدث الاجهزه والمعدات التي تسهم بايصال المعلومة العلمية النظرية والعملية بدقة عالية.

نحن في قسم تقنيات المختبرات الطبية نؤمن بأن الجودة الأكاديمية لا تنفصل عن الالتزام الأخلاقي والمجتمعي، لذا نحرص على غرس القيم المهنية والإنسانية في طلبتنا، وتشجيعهم على الإبداع، البحث العلمي، والتعلم المستمر. كما نعمل على توفير بيئة تعليمية محفزة، تدمج بين المعرفة النظرية والتطبيق العملي في المختبرات الحديثة المجهزة بأحدث التقنيات.

لقد حقق القسم، بحمد الله، خطوات متقدمة في تطوير خطته الدراسية، وتوسيع آفاق التعاون مع المؤسسات الصحية والبحثية، مما يفتح أمام خريجينا فرصاً متميزة للعمل والتخصص، ويساعدهم في بناء مسيرة مهنية ناجحة.

ختاماً، أؤكد التزامنا الدائم بالتحسين والتطوير، بما يخدم رؤية القسم والكلية نحو التميز الأكاديمي والمجتمعي، وأدعوكم لزيارة القسم والاطلاع على برامجنا وأنشطتنا، والتواصل معنا لأي استفسار أو تعاون.

REPUBLIC OF IRAQ

MINISTRY OF HIGHER EDUCATION AND  
SCIENTIFIC RESEARCH

AL-ZAHRAWI UNIVERSITY

College of health & medical techniques/MLT dep.



جمهورية العراق

وزارة التعليم العالي والبحث العلمي

جامعة الزهراوي

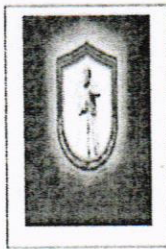
لية التقنيات الصحية والطبية/ قسم تقنيات المختبرات الطبية

| الصفحة | الموضوع                          | ت  |
|--------|----------------------------------|----|
| 1      | لجنة كتابة الخطة                 | 1  |
| 2      | الرؤية و الرسالة والاهداف        | 2  |
| 4      | مقدمة                            | 3  |
| 6      | كلمة السيد رئيس القسم المحترم    | 4  |
| 8      | نبذة عن القسم                    | 5  |
| 9      | الهيكل التنظيمي                  | 6  |
| 10     | تحليل ظروف بيئة العمل            | 7  |
| 13     | الاهداف الاستراتيجية للقسم       | 8  |
| 15     | مراجعة وتقييم الخطة الاستراتيجية | 10 |

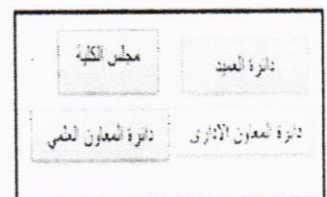
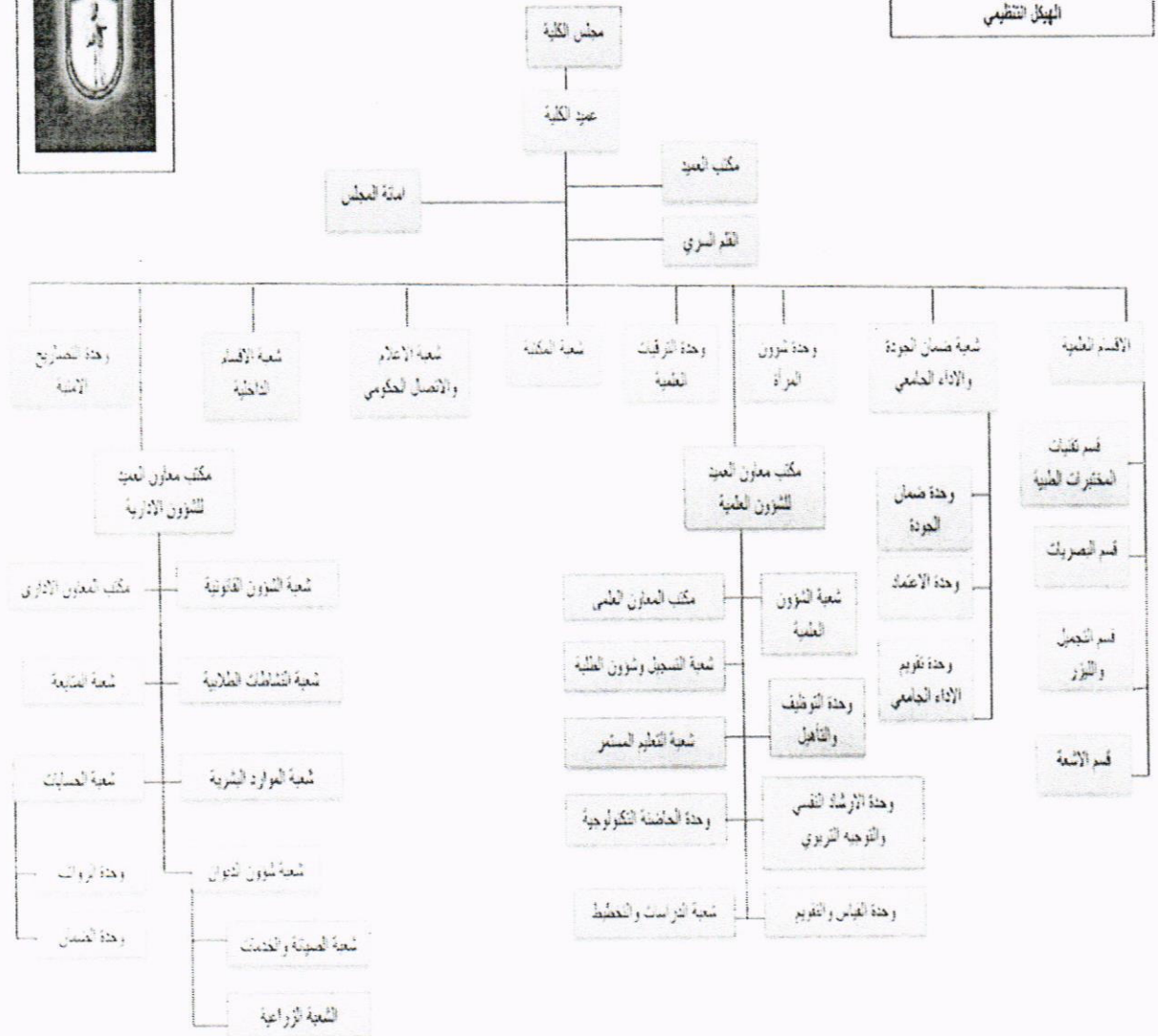


## نبذة تعريفية عن القسم

تأسس قسم تقنيات المختبرات الطبية في 2013/9/1 في محافظة كربلاء المقدسة وهو احد اقسام كلية التقنيات الصحية والطبية/ جامعة الزهراوي و تخرج من القسم 9 دفعات لحد الان.



جامعة الزهراء  
كلية التقنيات الصحية والطبية  
الهيكل التنظيمي





## تحليل ظروف وبيئة العمل في الكلية (SWOT ANALYSIS)

### دراسة وتحديد نقاط القوة والضعف للبيئة الداخلية للكلية:

#### أولاً: نقاط القوة:

1. بنايات حديثة الطراز متلائمة مع التدريس عالي المستوى وتحتوي على كافة المنشآت والمرافق التي يحتاجها التدريسي والطالب على حد سواء.
2. كوادر تدريسية ذات خبرة وتأهيل عالي: وجود أساتذة ذوي خبرة وشهادات عليا يسهم في تقديم تعليم ذي مستوى ينافس ارقى الكليات.
3. متابعة دورية للطلبة وحل المشاكل: الاهتمام بمتابعة الطلبة وحل مشاكلهم عن طريق كوادر ارشادية متخصصة وتفعيل دور المرشد لتعزيز التواصل مما يسهم في تحسين جودة التعليم.
4. التدريب الصيفي والزيارات الميدانية: توفير فرص تطبيقية في المؤسسات الحكومية والخاصة واقامة سفرات علمية دورية لتطوير المهارات العملية للطلبة.
5. الالتزام بتوجيهات الجامعة: التفاعل الإيجابي والالتزام بالتوجيهات والسياسات الصادرة يعزز الاستقرار والتكامل في عمل القسم.
6. التواصل المستمر مع الأساتذة التدريسيين: عقد اجتماعات دورية لتبادل الآراء وتحسين عمليات التدريس والتوجيه.
7. تحفيز البحث العلمي ونشر النتائج: دعم الأساتذة في اقامة و نشر البحوث العلمية عن طريق توفير البيئة الملائمة والمكافئات لرفع مستوى البحث والتقنيات المستخدمة.
8. تنظيم لقاءات دورية مع أولياء الأمور: تواصل فعال مع أولياء الأمور لتقديم تقارير حول تقدم أبنائهم وتعزيز التعاون بين الجامعة والأهالي.
9. ملائمة المناهج لمتطلبات سوق العمل: تقوم اللجان المختصة في اقسام الكلية كافة بعمل لقاءات دورية مع ارباب العمل لغرض تحديث المناهج والاستفادة من الخبرات الميدانية.



### ثانياً: نقاط الضعف:

1. تفاوت في مستوى الطلاب: اختلاف تحصيل الطلاب وثقافتهم التعليمية يمكن أن يكون تحدياً في تحقيق التوازن بين مختلف مستويات الفهم والاستيعاب في الفصول الدراسية.
2. قلة المشاركة في الأنشطة الطلابية: قد يكون هناك تحدي في جعل الطلاب يشاركون بنشاط في الأنشطة الطلابية والفعاليات الخارجية، مما يؤثر على تجربتهم الشاملة.
3. ضيق الوقت للتدريسيين: قد يعاني الأساتذة من ضغط الوقت الناتج عن الالتزام بالتدريس والأبحاث، مما يمكن أن يؤثر على فعالية التدريس والمتابعة الأكاديمية.
4. الاتصال الدوري مع الأسر: رغم وجود لقاءات دورية مع أولياء الأمور، قد تكون هناك تحديات في ضمان تفاعل فعال ومستمر للأهالي في مسيرة تعليم أبنائهم.
5. قلة الفرص للتدريب العملي: قد يواجه الطلاب تحديات في الحصول على فرص تدريب عملي، مما يؤثر على تنمية مهاراتهم العملية وتجربتهم العملية.
6. وضع المناهج وتحديثها مرتبط بالأقسام المناظرة بالكليات الحكومية مما يضعف من إمكانية تحديث وتطوير المناهج.
7. التحديات المالية للطلاب: قد يواجه العديد من الطلاب تحديات مالية، مما يؤثر على قدرتهم على الالتزام بالدراسة بشكل كامل أو استكمال البرامج التعليمية.

### ثالثاً: الفرص:

1. زيادة الطلب على التعليم العالي: ارتفاع الطلب على التعليم يمكن أن يعزز اقبال الطلبة على القسم.
2. تحسين مستوى الطلبة عبر التدريب والتوجيه: فرصة لرفع مستوى الطلبة علمياً وأخلاقياً من خلال التدريب والتوجيه والورش.
3. تطوير برامج تعليمية متميزة: استغلال الفرصة لتطوير برامج تعليمية تناسب احتياجات السوق والصناعة.



4. توسيع البرامج التعليمية والتخصصات: استغلال الفرصة لتطوير مزيد من البرامج التعليمية  
تواكب احتياجات سوق العمل.

5. تعزيز التعاون مع المؤسسات الحكومية: توفير فرص تدريبية وتعاون مستمر مع  
المؤسسات الصحية.

6. زيادة الترويج للقسم وجذب الطلبة: تحسين حملات التسويق وزيادة الوعي بالبرامج المقدمة  
لجذب المزيد من الطلبة.

#### رابعاً: التهديدات:

1. قلة المستوى العلمي لبعض الطلبة: تحدي تحسين المستوى العلمي لبعض الطلبة، خاصة  
الدراسة المسائية.

2. قلة ذوي التخصصات النادرة ( تحدي توفير ذوي الاختصاصات النادرة على الملاك الدائم  
نظراً للاحتياج اليهم من عدة جهات مختلفة مما يؤدي الى الاقتصار بهم على الملاك المؤقت)

3. التضارب في السياسات والتوجيهات: التضارب في التوجيهات الصادرة عن الوزارة قد  
يؤثر على الاستقرار والتنظيم.

4. التغييرات في السياسات التعليمية: تغييرات في السياسات التعليمية الحكومية يمكن أن تؤثر  
على الهيكل التنظيمي للكلية.

5. تأثير الأحداث العالمية: الأحداث العالمية مثل الأوبئة أو التوترات السياسية يمكن أن تؤثر  
سلباً على الاستقرار الأكاديمي وتأثير تحركات الطلبة.

6. تغير احتياجات سوق العمل: مع مرور الوقت تتغير احتياجات المجتمع مما يستدعي تغيراً  
في المناهج العلمية والعملية



### الاهداف الاستراتيجية للقسم:

#### أولاً : تطوير العملية التعليمية

- تحديث المناهج الدراسية بما يتوافق مع المعايير العالمية.
- اعتماد طرائق تعليم حديثة (التعليم المدمج، المحاكاة).
- استحداث برامج وتخصصات تقنية صحية جديدة.

#### ثانياً : تعزيز البحث العلمي

- دعم البحوث التطبيقية ذات العلاقة بالمشكلات الصحية.
- تشجيع النشر العلمي في المجالات الرصينة.
- إنشاء قواعد بيانات بحثية ومختبرات بحثية متخصصة.

#### ثالثاً : تطوير البنية التحتية والمختبرات

- تحديث المختبرات والأجهزة الطبية التعليمية.
- تحسين القاعات الدراسية والبيئة التعليمية.
- تعزيز إجراءات السلامة والأمن الحيوي.

#### رابعاً : تنمية الموارد البشرية

- تطوير مهارات الكادر التدريسي والإداري.
- تنفيذ برامج تدريب داخلية وخارجية.
- دعم استقطاب الكفاءات العلمية المتخصصة.

#### خامساً : الشراكات وخدمة المجتمع

- عقد اتفاقيات تعاون مع المؤسسات الصحية.
- توسيع برامج التدريب السريري للطلبة.



• تنفيذ نشاطات توعوية وصحية مجتمعية.

سادساً : الحوكمة والتحول الرقمي

• تطبيق نظم إدارة الجودة الشاملة.

• تعزيز التحول الرقمي ( LMS ، LIS ، الأنظمة الإدارية ) .

• تحسين كفاءة الأداء الإداري والمالي.

سابعاً: مؤشرات الأداء (KPIs – Key Performance Indicators)

• نسبة تحديث المناهج سنويًا.

• عدد البحوث المنشورة سنويًا.

• عدد المختبرات المطورة.

• عدد الدورات التدريبية للكادر.

• نسبة الطلبة المتدربين ميدانيًا .

ثامناً: آليات التنفيذ والمتابعة

• تشكيل لجنة عليا لمتابعة تنفيذ الخطة.

• إعداد تقارير سنوية لقياس نسب الإنجاز.

• مراجعة الخطة وتحديثها وفق المستجدات.



### مراجعة وتقييم الخطة الاستراتيجية

1. مراجعة وتقييم الخطة الاستراتيجية سنويا وبعد انتهاء الخمس سنوات.
2. متابعة سلامة تنفيذ الخطة الاستراتيجية من قبل لجنة التخطيط الاستراتيجي.
3. مراجعة التقدم السنوي للخطة وفق المؤشرات الموضوعية.
4. إجراء عملية التقييم الشاملة للخطة والتحقق من مدى تحقيق الاهداف وتحديد الانحرافات وايجاد الحلول